

第 I 編 医療機関における活動原価の調査研究

吉 田 康 久
土 井 一 生

はじめに

医療機関において、ABC (Activity Based-Costing: ABC) アプローチによって原価管理を行おうとする動きが急速に高まっている。それは、ABCアプローチが人的活動の管理を主体としていることから、医療機関に適しているものと考えられているからである。医療機関における環境変化は、DRG (Diagnosis Related Groups)・PPS (Prospective Payment System) なる制度の導入や、独立行政法人化による医業収益によって収支均衡を図らなければならないという必然的な事由が背景にあると思われる。

本調査研究は、医療機関へのABCアプローチによる原価管理の導入における実現可能性の実証を意図したものである。調査研究対象の医療機関として、国立療養所長崎病院の協力を得ている。国立療養所長崎病院は、内科、外科、呼吸器科、呼吸器外科、小児科、整形外科、リハビリテーション科、歯科の8つの診療科から構成され、病床数295を有している。

同病院における調査研究は、看護部門を中心に看護活動における活動原価標準の設定を行うと共に、看護活動の標準原価と保険点数による医業収益との比較を行った。活動原価標準設定の対象となった看護活動は、全病棟を含めて約600を超える活動数となった。

本稿では、国立療養所長崎病院の看護部門における上記の結果を報告する。

1. 看護活動原価標準設定の方法

看護部門の協力により、1つ1つの看護活動を洗い出し、その個々の看護活動における原価標準の設定を行った。方法は、個々の看護活動の原価標準設定シートの作成である。当該シートは、図表1となる。

I 医療消耗材料品の項目におけるA欄は、原価標準設定の対象となる個々の看護活動である。B欄は、保険点数であるが、医療機関ではその行為が点数制になっており、医業収益は主にこの点数によって増減する。D欄は、看護活動で必要とする材料品目である。E欄とF欄は、それぞれ材料品目の標準消費数量と単価である。そして、G欄はこれも医療機関に特有であるが、消費材料品目にも点数制が適用されている。よって、H欄では、看護活動自体の点数と材料品目の点数の両方が合算されることになる。記入例として、1,180と記されているが、当該看護活動によって1,180円の収益が獲得できることを意味する。

II 活動プロセスの項目は、看護活動をプロセスに区分し、その作業時間及び必要人数を記している。この項目から、看護活動における人件費が計算できる。

III 医療器材の項目は、減価償却の対象となる資産価値のある医療器材を記するものであるが、本調査研究では財務数値の入手における困難性の問題ならびに配賦における恣意性の排除を勘案して、記入を割愛している。

上記の看護活動における原価標準設定シートを集約すれば、各診療科ごとの全体として

の看護活動原価標準が設定されることになる。以下に、国立療養所長崎病院の東2病棟における看護活動の原価標準設定シートの一覧を、図表2（一部抜粋）に紹介する。

2. 看護活動の活動原価標準の設定

前記した図1の原価標準設定シートによって、看護活動個別の原価標準額が計算できる。I医療消耗材料品の項目に記載されている材料費を集計し、次にII活動プロセスの項目に記載されている人件費集計額を合算すれば、看護活動あたりの原価標準額が設定される。原価標準額＝標準材料消費額＋標準人件費消費額という算式が成立する。但し、標準といわれている数値は、看護部門における経験値によるものであり、一般的にいわれる過去の趨勢を科学的に分析した数値ではない。本調査研究は、事前調査的要素を勘案するものであるため、厳格性を追及しているものではないことを述べておきたい。

図表3（一部抜粋）に、看護活動ごとの原価標準額の一覧を記載する。

3. 患者あたりの看護活動標準原価と診療報酬との比較

患者あたりの看護に関わる看護活動の原価は、患者ごとの疾患や病状の度合いによって異なるものである。しかし、保険点数による収益は、包括点数制であるため、個別患者の看護活動原価に対して支払われるものではない。入院基本料に関しては、入院日数等（その他の基準を含む）の算定基準によって定められている。よって、患者に対する看護活動が同一のものであっても、保険点数による相違によって費用・収益とが対応するものではない。例えば、入院期間が14日以内であれば、1,307点、15日から30日以内では、1,162点、31日から179日以内では、995点、180以上では、965点といった規定が設けられている。これらを鑑みると、同じ診療報酬の額を得て

いる患者であっても看護活動原価が異なれば、患者ごとに医療機関における収益が相違することになる。これは、保険点数による収益を上回る看護活動の消費を必要とする患者もいれば、保険点数による収益を下回る看護活動の消費で済む患者もいることになる。

図表4において、患者別の1日あたりの活動標準原価の違いを、参考までに載せるが、A-I、C-IVという分類表記は、患者ごとの看護重要度を表すものである。詳細な分類表記の説明は省くものとする。A-Iは、絶えず看護観察が必要でかつ常に寝たままの状態である患者である。C-IVは、継続的な看護観察を必要とせず、また日常生活にほとんど不自由のない患者である。両患者における看護活動の標準原価をみれば、その相違に歴然とした差異が明らかになる。

4. 看護活動原価標準のクリニカルパスへの応用

本調査研究の結果報告ではないが、調査研究を通して、新たな調査研究の方向性が明らかになったように思われる。従来、医療機関における標準化は、行為の特質に照らして避けていたものである。

しかし、医療機関の原価管理において、看護活動のみならず、治療行為にまでその標準化を求めなければならない。治療行為及び看護活動を管理の対象とする場合に、標準化といえども、設定値の決定において、厳格性をやみくもに高めることは避けなければならない。標準値に厳格性を持たせることは、その達成に向けた高い能率を誘因するが、標準設定に際して、達成可能性が包含されていることが重要で、もしスラックが低いならば標準値を設定することによって、結果的に看護活動の効率や品質を悪化させる原因になる。医療機関では、近年、看護活動だけでなく、医療行為までを包含したクリニカルパスという医療業務標準の製作が進展している。

医療におけるクリニカルパスは、約15年程

の経過を経ている。クリニカルパスは、疾患別の治療行為及び看護活動を1つの表に集約し記載したものであるが、一種の作業指示書に近いものである。医療機関においてクリニカルパスを使用する目的は、医療に附帯して看護活動を計画・立案し、管理するためのものである。そして、さらに法的な治療行為を公的な記録として保持するための意図も含まれる。端的には、疾患別に類別し、その治療行為及び看護活動の標準化を図り、効率的かつ効果的な治療を実現し、併せて各患者の特質に個別化した治療を集積し、最終的には疾患別の治療行為の継続的改善を狙うものである。

しかし、クリニカルパスには、医療行為及び看護活動のコスト情報としての標準値の設定はない。あくまでも、医療業務標準として認識しなければならない。

医療機関における治療行為及び看護活動を管理するにあたっては、クリニカルパスを使用して遂行するのが適切であると考えられる。クリニカルパスは、疾患の治療全般にわたる行為の指針を示すものであり、管理的側面からみてその有用性は高い。また、クリニカルパスには、詳細な治療行為及び看護活動の標準値をリンケイジすることが可能で、1つのクリニカルパスにおいて原価管理が可能となる。導入が検討されているDRG・PPSに向けた管理手法としても適切である。いわば、クリニカルパスは、個々の治療行為及び看護活動の集約センターとして捉えることができる。個々の治療行為と看護活動に活動原価標準の

コスト情報がリンクされるならば、ある疾患に対する医療原価の算定が可能になると考えられる。医療機関における原価管理への取り組みは、もはや避けることはできず、不可欠の管理手法として認識されなければならない。クリニカルパスを主とした治療行為及び看護活動の管理は、周知の手法と成り得ることになる。

本調査研究における活動原価標準の設定に関する取り組みは、クリニカルパスの全体としてのコストを可視的にさせるツールとして非常に有効性が高い。現在のところ、医療機関で独自に制作されるクリニカルパスには、治療行為及び看護活動の原価標準をリンケイジしているものは見受けられない。だが、今後は益々盛んに議論を重ね、クリニカルパスに原価標準がリンケイジさせることを勘案しなければならない。本調査研究は、継続して行うことの意義が高く認識できるものである。

おわりに

本調査研究は、これまでの成果を抜粋して記している。医療機関における原価管理の研究は、継続して行なわなければならない。よって、ここに紹介した図表は、あくまでも1年間という短い期間での研究結果報告に他ならない。最後に、国立療養所長崎病院の総婦長である内海文子氏、ならびに同病院の婦長・副婦長の方々、そしてデータの収集・分析に尽力戴いた九州産業大学大学院生の梅津亮子氏には、記して感謝の意を表したい。

図表1 看護活動原価標準シート (例：経管栄養)

活動コード：0403									
I 医療消耗材料品									
A 活動	B 保険点数	C 材料コード	医療消耗材料品目			E 数量	F 購入価額	G 特定医療材料の点数	H (B+G)×10円
			D 品目	D 品目	D 品目				
経管栄養	60		イリゲーター		1	300		1180	
			経管栄養カテーテル		1	84	58		
			カラースリリンジ		1	18			
			ガラススリリンジ		1	800			
計	60						58	1180	
II 活動プロセス									
注意事項									
	活動プロセス	作業時間	提供人数	役職	B 診療報酬点数表において請求可能な活動の点数				
1	準備・患者への説明	5	1	看護職員	C 材料のコード (コードのある場合のみ)				
2	チューブの挿入	10	1	〃	D 活動Aを1回実施するのに必要な消耗材料品目 (消耗器材含む)				
3	流動食の注入	5	1	〃	E 材料数量, 単位 (必要なときは, 個, 枚, ml, cc, gを併記)				
4	後片付け・記録	10	1	〃	F 消耗材料の購入価額, 一括購入の場合のようない				
5									
6									
III 医療器材									
	医療器材 (資産価値のあるもの)	購入金額	使用期間 (耐用年数)	G 個別に点数請求可能な品目 (特定保険医療材料) の点数は, 診療報酬点数表・材料価格基準の金額を10円で除した点数を記入, “保険医療機関における購入価格による” 場合は, F購入価額を10円で除した点数を記入					

図表2 看護活動原価標準シート一覧

看護活動	保険 点数	医療消耗材料品目 ^{注(2),(3)}	数量	購入 価額	特定医 療材料 の点数	活動 プロセス	作業時 間(分)	提供 人数	役職 ^{注(1)}
0101-1 清拭 (全身)	なし	*清拭車 [#] *タオル [#]	1			準備 説明 実施 後片付け	5 1 10~15 5	1 1 1~2 1	NS NS NS NS
0101-2 清拭 (部分)	なし	*清拭車 [#] *タオル [#]	1			準備 説明 実施 後片付け	3~5 1 10 5	1 1 1 1	NS NS NS NS
0101-3 清拭 (足浴)	なし	*洗面器 [#] *タオル [#]	1			準備 説明 実施 後片付け	3~5 1 15 5	1 1 1 1	NS NS NS NS
0102 洗髪・整髪	なし	*洗髪車 [#]	1			準備 説明 実施・洗髪 後片付け	5 1~2 5~10 5 5	1 1 1~2 1 1	NS NS NS NS NS
0103 髭そり	なし	フェザーの刀 剃刀 *ハケ	1 1 1	40		準備 説明 実施 後片付け	2 1 5~10 5	1 1 1 1	NS NS NS NS
0104 口腔ケア	なし	ガーゼ *イソジンガーグル [#]	1 1	6.5		準備 説明 実施 後片付け	2~3 1 5 2~3	1 1 1 1	NS NS NS NS
0105 洗面	なし	*タオル・オシボリ [#] *ガーグルベース [#]	1 1			準備 説明 実施 後片付け	2~3 1~2 5 2~3	1 1 1 1	NS NS NS NS
0106 入浴 (全介助)	なし	エレベートバス [#]				準備 説明 実施 後片付け	15 1~2 10~15 15	2 1 2 2	NS・AT NS NS・AT NS・AT
0107 シャワー浴 (一部介助含む)	なし					準備 説明 実施 後片付け	1 1 5~10 15	1 1 2 1	AT NS NS・AT AT
0108 爪切り	なし					準備 説明 実施 後片付け	1 1 5 1	1 1 1 1	NS NS NS NS
0109-1 寝具交換 (定期)	なし	*シーツ *マットレスパッド *枕 *毛布 *包布				準備 説明 実施 後片付け	1~2 1 5~10 2~3	1 1 2 1	NS NS NS NS
0109-2 寝具交換 (汚染時)	なし	*シーツ *マットレスパッド *枕 *毛布 *包布				準備 説明 実施 後片付け	1~2 1 3~5 2~3	1 1 2 1	NS NS NS NS
0109-3 寝衣交換	なし	寝衣 (Pt用)				準備 説明 実施 後片付け	2~3 1~2 5~10 2~3	1 1 1~2 1	NS NS NS NS
0110 褥瘡処置 (1肢程度の範囲)	75	イソジン ガーゼ 綿パット 絆創膏	10ml 5 2 少	40 32.5 134		準備 説明 実施・観察 後片付け 記録	2 1 5 3~10 2	1 1 1~2 1~2 1	NS NS NS NS NS
0111 耳・鼻等の清潔	なし	綿棒 *タオル [#]	3	0.48		準備 説明 実施 後片付け	2~3 1~2 3~5 1~2	1 1 1 1	NS NS NS NS
0112 陰部洗浄	なし	*シャワーボトル [#] *タオル [#]	1 1			準備 説明 実施 後片付け	2 1 5 2	1 1 1 1	NS NS NS NS
0201-1 内服 (服薬確認患者)	なし	*薬杯 [#] *薬袋 [#]				準備 説明 実施 後片付け	5 1~2 1 1	1 1 1 1	NS NS NS NS

医療機関へのABCシステムの導入研究

図表3 看護活動原価標準一覧

A 看護活動	B 活動プロセス	C 標準作業時間	D 標準作業人数	E 賃率 ⁽¹⁾			F プロセス別標準労務費			G 活動別標準労務費			H 標準材料費	I 標準原価		
				日勤	準夜	深夜	日勤	準夜	深夜	日勤	準夜	深夜		日勤	準夜	深夜
0101-1 清拭(全身)	準備	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50	1,481.55	1,695.75	1,811.78	—	1,481.55	1,695.75	1,811.78
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	12.5	1.5	49.8	57.0	60.9	933.75	1,068.75	1,141.88							
	後片付け	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
0101-2 清拭(部分)	準備	4	1	49.8	57.0	60.9	199.20	228.00	243.60	996.00	1,140.00	1,218.00	—	996.00	1,140.00	1,218.00
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	10	1	49.8	57.0	60.9	498.00	570.00	609.00							
	後片付け	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
0101-3 清拭(足浴)	準備	4	1	49.8	57.0	60.9	199.20	228.00	243.60	1,245.00	1,425.00	1,522.50	—	1,245.00	1,425.00	1,522.50
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	15	1	49.8	57.0	60.9	747.00	855.00	913.50							
	後片付け	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
0102 洗髪・整髪	準備	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50	1,381.95	1,581.75	1,689.98	—	1,381.95	1,581.75	1,689.98
	説明	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35							
	実施・洗髪	7.5	1.5	49.8	57.0	60.9	560.25	641.25	685.13							
	実施・整髪	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
0103 髻そり	準備	2	1	49.8	57.0	60.9	99.60	114.00	121.80	771.90	883.50	943.95	40.00	811.90	923.50	983.95
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	7.5	1	49.8	57.0	60.9	373.50	427.50	456.75							
	後片付け	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
0104 口腔ケア	準備	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25	547.80	627.00	669.90	6.50	554.30	633.50	676.40
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
	後片付け	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25							
0105 洗面	準備	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25	572.70	655.50	700.35	—	572.70	655.50	700.35
	説明	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35							
	実施	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
	後片付け	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25							
0106 入浴(全介助)	準備	15	2	49.8	57.0	60.9	747.00	855.00	913.50	3,908.20	4,930.50	5,267.85	—	3,908.20	4,930.50	5,267.85
	説明	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35							
	実施	12.5	2	49.8	57.0	60.9	622.50	705.00	747.00	1,425.00	1,522.50					
	後片付け	15	2	49.8	57.0	60.9	747.00	855.00	913.50	1,710.00	1,827.00					
0107 シャワー浴 (一部介助含む)	準備	1	1	40.4	57.0	60.9	40.40	57.00	60.90	2,049.20	1,824.00	1,948.80	—	2,049.20	1,824.00	1,948.80
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	7.5	2	49.8	57.0	60.9	747.00	855.00	913.50							
	後片付け	15	1	40.4	57.0	60.9	606.00	855.00	913.50							
0108 爪切り	準備	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90	398.40	456.00	487.20	—	398.40	456.00	487.20
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
	後片付け	1	1	49.8	57.0	60.9	49.00	57.00	60.90							
0109-1 寝具交換(定期)	準備	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35	996.00	1,140.00	1,218.00	—	996.00	1,140.00	1,218.00
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	7.5	2	49.8	57.0	60.9	747.00	855.00	913.50							
	後片付け	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25							
0109-2 寝具交換 (汚染時)	準備	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35	647.40	741.00	791.70	—	647.40	741.00	791.70
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	4	2	49.8	57.0	60.9	398.40	456.00	487.20							
	後片付け	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25							
0109-3 寝衣交換	準備	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25	883.95	1,011.75	1,080.98	—	883.95	1,011.75	1,080.98
	説明	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35							
	実施	7.5	1.5	49.8	57.0	60.9	560.25	641.25	685.13							
	後片付け	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25							
0110 瘡褥処置 (1肢程度の範囲)	準備	2	1	49.8	57.0	60.9	99.60	114.00	121.80	1,108.05	1,268.25	1,355.03	206.50	1,314.55	1,474.75	1,561.53
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施・観察	5	1.5	49.8	57.0	60.9	373.50	427.50	456.75							
	後片付け 記録	6.5 2	1.5 1	49.8 49.8	57.0 57.0	60.9 60.9	485.55 99.60	555.75 114.00	593.78 121.80							
0111 耳・鼻等の清潔	準備	2.5	1	49.8	57.0	60.9	124.50	142.50	152.25	473.10	541.50	578.55	0.48	473.58	541.98	579.03
	説明	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35							
	実施	4	1	49.8	57.0	60.9	199.20	228.00	243.60							
	後片付け	1.5	1	49.8	57.0	60.9	74.70	85.50	91.35							
0112 陰部洗浄	準備	2	1	49.8	57.0	60.9	99.60	114.00	121.80	498.00	570.00	609.00	—	498.00	570.00	609.00
	説明	1	1	49.8	57.0	60.9	49.80	57.00	60.90							
	実施	5	1	49.8	57.0	60.9	249.00	285.00	304.50							
	後片付け	2	1	49.8	57.0	60.9	99.60	114.00	121.80							

図表4 患者別看護活動消費原価

看護活動	患者A-I							
	日勤帯		準夜帯		深夜帯		A-I計	
	①原価	②労務費割合	①原価	②労務費割合	①原価	②労務費割合	①原価	②労務費割合
清拭 (全身)	1,481.55	1,481.55 (100.0%)	—	—	—	—	1,481.55	1,481.55 (100.0%)
清拭 (部分)	—	—	—	—	—	—	—	—
清拭 (足浴)	—	—	—	—	—	—	—	—
洗髪・整髪	460.65	460.65 (100.0%)	—	—	—	—	460.65	460.65 (100.0%)
ひげそり	270.63	257.30 (95.1%)	—	—	—	—	270.63	257.30 (95.1%)
口腔ケア	461.92	456.50 (98.8%)	422.33	418.00 (99.0%)	450.93	446.60 (99.0%)	1,335.18	1,321.10 (98.9%)
洗面	95.45	95.45 (100.0%)	—	—	—	—	95.45	95.45 (100.0%)
入浴 (全介助)	—	—	—	—	—	—	—	—
シャワー浴 (一部介助含む)	—	—	—	—	—	—	—	—
爪切り	—	—	—	—	—	—	—	—
寝具交換 (定期)	142.29	142.29 (100.0%)	—	—	—	—	142.29	142.29 (100.0%)
寝具交換 (汚染時)	—	—	—	—	—	—	—	—
寝衣交換	883.95	883.95 (100.0%)	—	—	—	—	883.95	883.95 (100.0%)
褥瘡処置 (一肢程度の範囲)	—	—	—	—	—	—	—	—
耳・鼻等の清潔	—	—	—	—	—	—	—	—
除菌洗浄	498.00	498.00 (100.0%)	—	—	—	—	498.00	498.00 (100.0%)
内服 (服薬確認患者)	—	—	—	—	—	—	—	—
内服 (配賦のみ)	—	—	—	—	—	—	—	—
点滴 (部分)	—	—	—	—	—	—	—	—
点眼・耳・鼻	—	—	—	—	—	—	—	—
注腸	—	—	—	—	—	—	—	—
経管より薬剤注入	69.57	66.40 (95.4%)	—	—	84.37	81.20 (96.2%)	153.93	147.60 (95.9%)
皮内注射	—	—	—	—	—	—	—	—
皮下注射	—	—	—	—	—	—	—	—
筋肉注射	—	—	—	—	—	—	—	—
食事介助 (全介助)	—	—	—	—	—	—	—	—
食事介助 (セットすれば自力で可能)	—	—	—	—	—	—	—	—
飲水	—	—	—	—	—	—	—	—
摂取量の観察	—	—	—	—	—	—	—	—
経管栄養	—	—	—	—	—	—	—	—
症状観察 (バイタルチェック時の観察)	913.00	913.00 (100.0%)	1,140.00	1,140.00 (100.0%)	1,218.00	1,218.00 (100.0%)	3,271.00	3,271.00 (100.0%)
生活反応 (ADL・障害の程度等)	166.00	166.00 (100.0%)	—	—	—	—	166.00	166.00 (100.0%)
病室の巡視 (定期的な巡視)	66.40	66.40 (100.0%)	101.33	101.33 (100.0%)	108.27	108.27 (100.0%)	276.00	276.00 (100.0%)
患者の輸送	—	—	—	—	—	—	—	—
便尿の世話・介助 (床上排泄)	—	—	—	—	126.88	126.88 (100.0%)	126.88	126.88 (100.0%)
便尿の世話・介助 (ポータブルトイレ)	—	—	—	—	—	—	—	—
トイレ歩行介助	—	—	—	—	—	—	—	—
ストーマケア (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
おむつ交換	398.40	398.40 (100.0%)	—	—	—	—	398.40	398.40 (100.0%)
排便	168.03	157.70 (93.9%)	—	—	—	—	168.03	157.70 (93.9%)
留置カテーテルの挿入 (設置)	—	—	—	—	—	—	—	—
留置カテーテルの管理	224.10	224.10 (100.0%)	256.50	256.50 (100.0%)	274.05	274.05 (100.0%)	754.65	754.65 (100.0%)
洗腸	—	—	—	—	—	—	—	—
導尿	—	—	—	—	—	—	—	—
患者 (家族) との連絡・相談	—	—	—	—	—	—	—	—
家族の指導・相談	—	—	—	—	—	—	—	—
転倒・転落予防・安全確保のための行為	1,344.60	1,344.60 (100.0%)	1,539.00	1,539.00 (100.0%)	1,781.33	1,781.33 (100.0%)	4,664.93	4,664.93 (100.0%)
感染予防 (院内感染を含む)	—	—	—	—	—	—	—	—
不穏・徘徊患者の監視, 病室巡視	149.40	149.40 (100.0%)	171.00	171.00 (100.0%)	182.70	182.70 (100.0%)	503.10	503.10 (100.0%)
体位変換	1,726.40	1,726.40 (100.0%)	1,976.00	1,976.00 (100.0%)	2,111.20	2,111.20 (100.0%)	5,813.60	5,813.60 (100.0%)
巻法・水枕	174.30	174.30 (100.0%)	—	—	—	—	174.30	174.30 (100.0%)
巻法・水囊	—	—	—	—	—	—	—	—
巻法・湯たんぽ	—	—	—	—	—	—	—	—
巻法・電気毛布	—	—	—	—	—	—	—	—
巻法・湿布	—	—	—	—	—	—	—	—
排ガス (フジ)	—	—	—	—	—	—	—	—
マッサージ (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
精神的安楽 (側に居る・話を聞く等)	99.60	99.60 (100.0%)	456.00	456.00 (100.0%)	365.40	365.40 (100.0%)	921.00	921.00 (100.0%)
睡眠への配慮	99.60	99.60 (100.0%)	342.00	342.00 (100.0%)	243.60	243.60 (100.0%)	685.20	685.20 (100.0%)
リハビリ (呼吸器リハビリ)	—	—	—	—	—	—	—	—
膀胱洗浄・訓練	—	—	—	—	—	—	—	—
レクリエーション (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
入院時オリエンテーション	—	—	—	—	—	—	—	—
退院時の指導	—	—	—	—	—	—	—	—
死後の処置	—	—	—	—	—	—	—	—
回診 (総回診)	15.81	15.81 (100.0%)	—	—	—	—	15.81	15.81 (100.0%)
回診 (新患回診)	—	—	—	—	—	—	—	—
包帯交換 (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
ギプス (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
輸血	—	—	—	—	—	—	—	—
静脈注射	—	—	—	—	—	—	—	—
IVH・持続転結の管理 (挿入時)	—	—	—	—	—	—	—	—
IVH・持続点滴の管理 (観察のみ)	224.10	224.10 (100.0%)	256.50	256.50 (100.0%)	274.05	274.05 (100.0%)	754.65	754.65 (100.0%)
IVH・持続点滴の管理 (切替)	270.63	199.20 (73.6%)	—	—	243.60	243.60 (100.0%)	514.23	442.80
術前処置 (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
洗浄 (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
薬浴 (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
カテーテル挿入 (救急)	—	—	—	—	—	—	—	—
カテーテル挿入 (IVH)	—	—	—	—	—	—	—	—
穿刺の介助	—	—	—	—	—	—	—	—
レスピレーター操作 (装着時)	—	—	—	—	—	—	—	—
レスピレーター操作 (作動状況の管理)	224.10	224.10 (100.0%)	256.50	256.50 (100.0%)	274.05	274.05 (100.0%)	754.65	754.65 (100.0%)
酸素 Tent	—	—	—	—	—	—	—	—
酸素吸入 (開始時)	—	—	—	—	—	—	—	—
酸素吸入 (作動状況の管理)	—	—	—	—	—	—	—	—
喀痰吸入 (開始時)	—	—	—	—	—	—	—	—
喀痰吸引 (吸引のみ)	1,196.19	1,186.90 (99.2%)	1,420.04	1,410.75 (99.3%)	1,572.39	1,563.10 (99.4%)	4,188.61	4,160.75 (99.3%)
気管切開部ガーゼ交換	524.20	498.00 (95.0%)	—	—	—	—	524.20	498.00 (95.0%)
超音波ネブライザー	512.05	485.55 (94.8%)	582.25	555.75 (95.4%)	413.52	395.85 (95.7%)	1,507.82	1,437.15 (95.3%)
モニター観察 (開始時)	—	—	—	—	—	—	—	—
モニター観察 (観察・記録紙の排出)	797.00	747.00 (93.7%)	905.00	855.00 (94.5%)	963.50	913.50 (94.8%)	2,665.50	2,515.50 (94.4%)
Aラインの管理 (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
肺音聴取	902.20	863.20 (95.7%)	1,066.50	1,026.00 (96.2%)	1,178.80	1,136.80 (96.4%)	3,147.50	3,026.00 (96.1%)
T・P・K・BP	1,195.20	1,195.20 (100.0%)	1,368.00	1,368.00 (100.0%)	1,339.80	1,339.80 (100.0%)	3,903.00	3,903.00 (100.0%)
SpO ₂	239.04	239.04 (100.0%)	250.80	250.80 (100.0%)	292.32	292.32 (100.0%)	782.16	782.16 (100.0%)
体重・身長・胸囲・腹囲	—	—	—	—	—	—	—	—
尿量	224.10	224.10 (100.0%)	256.50	256.50 (100.0%)	274.05	274.05 (100.0%)	754.65	754.65 (100.0%)
デステープ (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
検体の採取・血液	62.30	58.10 (93.3%)	—	—	75.25	71.05 (94.4%)	137.55	129.15 (93.9%)
検体の採取・尿	—	—	—	—	—	—	—	—
検体の採取・便	—	—	—	—	—	—	—	—
検体の採取・痰	—	—	—	—	—	—	—	—
検体の採取・胸 腹水	—	—	—	—	—	—	—	—
検体の採取・髄液 (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
検体の採取・組織 (なし)	—	—	—	—	—	—	—	—
検体の採取・分泌物 (褥瘡の浸出液採取)	—	—	—	—	—	—	—	—
検査前オリエンテーション	—	—	—	—	—	—	—	—
内視鏡検査の介助	—	—	—	—	—	—	—	—
計	16,280.75	16,021.88 (98.4%)	12,766.25	12,635.63 (99.0%)	13,848.04	13,717.39 (99.1%)	42,895.04	42,374.90 (98.8%)

医療機関へのABCシステムの導入研究

看護活動	患者C-IV							
	日勤帯		準夜帯		深夜帯		C-IV計	
	①原価	②労務費割合	①原価	②労務費割合	①原価	②労務費割合	①原価	②労務費割合
清拭(全身)	---	---	---	---	---	---	---	---
清拭(部分)	---	---	---	---	---	---	---	---
清拭(足浴)	---	---	---	---	---	---	---	---
洗髪・整髪	---	---	---	---	---	---	---	---
ひげそり	---	---	---	---	---	---	---	---
口腔ケア	---	---	---	---	---	---	---	---
洗面	---	---	---	---	---	---	---	---
入浴(全介助)	---	---	---	---	---	---	---	---
シャワー浴(一部介助含む)	---	---	---	---	---	---	---	---
爪切り	---	---	---	---	---	---	---	---
寝具交換(定期)	142.29	142.29(100.0%)	---	---	---	---	142.29	142.29(100.0%)
寝具交換(汚染時)	---	---	---	---	---	---	---	---
寝衣交換	---	---	---	---	---	---	---	---
褥瘡処置(一肢程度の範囲)	---	---	---	---	---	---	---	---
耳・鼻等の清潔	---	---	---	---	---	---	83.00	83.00(100.0%)
陰部洗浄	83.00	83.00(100.0%)	---	---	---	---	---	---
内服(服薬確認患者)	---	---	---	---	---	---	---	---
内服(配賦のみ)	37.35	37.35(100.0%)	85.50	85.50(100.0%)	45.68	45.68(100.0%)	168.53	168.53(100.0%)
塗布(部分)	---	---	---	---	---	---	---	---
点眼・耳・鼻	99.71	99.60(99.9%)	57.05	57.00(99.9%)	121.91	121.80(99.9%)	278.67	278.40(99.9%)
注射	---	---	---	---	---	---	---	---
経管より薬剤注入	---	---	---	---	---	---	---	---
皮内注射	---	---	---	---	---	---	---	---
皮下注射	---	---	---	---	---	---	---	---
筋肉注射	---	---	---	---	---	---	---	---
食事介助(全介助)	---	---	---	---	274.05	274.05(100.0%)	274.05	274.05(100.0%)
食事介助(セットすれば自力で可能)	---	---	---	---	---	---	---	---
飲水	---	---	---	---	---	---	---	---
摂取量の観察	---	---	---	---	---	---	---	---
経管栄養	---	---	---	---	---	---	---	---
症状観察(バイタルチェック時の観察)	830.00	830.00(100.0%)	902.50	902.50(100.0%)	964.25	964.25(100.0%)	2,696.75	2,696.75(100.0%)
生活反応(ADL・障害の程度等)	---	---	---	---	---	---	---	---
病室の巡視(定期的な巡視)	73.78	73.78(100.0%)	80.22	80.22(100.0%)	85.71	85.71(100.0%)	239.71	239.71(100.0%)
患者の輸送	---	---	---	---	---	---	---	---
便尿の世話・介助(床上排泄)	---	---	---	---	507.50	507.50(100.0%)	507.50	507.50(100.0%)
便尿の世話・介助(ポータブルトイレ)	---	---	142.50	142.50(100.0%)	---	---	142.50	142.50(100.0%)
トイレ歩行介助	---	---	---	---	---	---	---	---
ストーマケア(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
おむつ交換	---	---	---	---	---	---	---	---
摘便	---	---	---	---	---	---	---	---
留置カテーテルの挿入(設置)	---	---	---	---	---	---	---	---
留置カテーテルの管理	---	---	---	---	---	---	---	---
浣腸	---	---	---	---	---	---	---	---
導尿	---	---	---	---	---	---	---	---
患者(家族)との連絡・相談	---	---	---	---	---	---	---	---
家族の指導・相談	---	---	---	---	---	---	---	---
転倒・転落予防・安全確保のための行為	---	---	---	---	---	---	---	---
感染予防(院内感染を含む)	---	---	---	---	---	---	16.60	16.60(100.0%)
不穏・徘徊患者の監視、病室巡視	16.60	16.60(100.0%)	---	---	---	---	---	---
体位変換	---	---	---	---	---	---	---	---
電法・水枕	---	---	---	---	---	---	---	---
電法・水囊	---	---	---	---	---	---	---	---
電法・湯たんぽ	---	---	---	---	---	---	---	---
電法・電気毛布	---	---	---	---	---	---	---	---
電法・湿布	---	---	---	---	---	---	---	---
排ガス(ブジー)	---	---	---	---	---	---	---	---
マッサージ(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
精神的安楽(側に居る・話を聞く等)	99.60	99.60(100.0%)	---	---	---	---	99.60	99.60(100.0%)
睡眠への配慮	---	---	---	---	---	---	---	---
リハビリ(呼吸器リハビリ)	---	---	---	---	---	---	---	---
膀胱洗浄・訓練	---	---	---	---	---	---	---	---
レクリエーション(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
入院時オリエンテーション	---	---	---	---	---	---	---	---
退院時の指導	---	---	---	---	---	---	---	---
死後の処置	---	---	---	---	---	---	---	---
回診(総回診)	15.81	15.81(100.0%)	---	---	---	---	15.81	15.81(100.0%)
回診(新患回診)	---	---	---	---	---	---	---	---
包帯交換(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
ギプス(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
輸血	---	---	---	---	---	---	---	---
静脈注射	465.30	423.30(91.0%)	---	---	---	---	465.30	423.30(91.0%)
IVH・持続点滴の管理(挿入時)	---	---	---	---	---	---	---	---
IVH・持続点滴の管理(観察のみ)	---	---	---	---	---	---	---	---
IVH・持続点滴の管理(切替)	---	---	---	---	---	---	---	---
術前処置(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
洗浄(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
薬浴(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
カテーテル挿入(教習)	---	---	---	---	---	---	---	---
カテーテル挿入(IVH)	---	---	---	---	---	---	---	---
穿刺の介助	---	---	---	---	---	---	---	---
レスピレーター操作(装着時)	---	---	---	---	---	---	---	---
レスピレーター操作(作動状況の管理)	---	---	---	---	---	---	---	---
酸素 Tent	---	---	---	---	---	---	---	---
酸素吸入(開始時)	---	---	---	---	---	---	---	---
酸素吸入(作動状況の管理)	---	---	---	---	---	---	---	---
喀痰吸入(開始時)	---	---	---	---	---	---	---	---
喀痰吸引(吸引のみ)	---	---	---	---	---	---	---	---
気管切開部ガーゼ交換	---	---	---	---	---	---	---	---
超音波ネブライザー	---	---	---	---	---	---	---	---
モニター観察(開始時)	---	---	---	---	---	---	---	---
モニター観察(観察・記録紙の排出)	---	---	---	---	---	---	---	---
Aラインの管理(なし)	---	---	---	---	---	---	208.20	199.20(95.7%)
肺音聴取	208.20	199.20(95.7%)	---	---	---	---	---	---
T・P・K・BP	597.60	597.60(100.0%)	---	---	---	---	597.60	597.60(100.0%)
SpO ₂	---	---	---	---	---	---	---	---
体重・身長・胸囲・腹囲	---	---	---	---	---	---	---	---
尿量	---	---	---	---	---	---	---	---
テストテープ(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・血液	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・尿	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・便	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・痰	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・胸 腹水	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・髄液(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・組織(なし)	---	---	---	---	---	---	---	---
検体の採取・分泌物(褥瘡の浸出液採取)	---	---	---	---	---	---	---	---
検査前オリエンテーション	---	---	---	---	---	---	---	---
内視鏡検査の介助	---	---	---	---	---	---	---	---
計	2,669.23	2,618.12(98.1%)	1,267.78	1,267.72(100.0%)	1,999.09	1,998.99(100.0%)	5,936.09	5,884.83(99.1%)